



RAPPORT ANNUEL



RAPPORT ANNUEL **2023**

LES
JARDINS
DE LA **TERRE**

TABLER DES MATIÈRES

- ✓ Mot du Président du conseil d'administration
- ✓ Conseil d'administration
- ✓ Mission

3

- ✓ Notre programme d'insertion
- ✓ Les objectifs poursuivis

4

- ✓ Résultats 2023
- ✓ Quoi de neuf en intervention ?
- ✓ Profil des participants

5

- ✓ Mot de la directrice générale — À propos de 2023
- ✓ Statistiques

6

- ✓ Témoignages de participants

8

- ✓ Bilan des activités économiques
- ✓ Statistiques

9

- ✓ Perspectives d'avenir

10

- ✓ Membres de l'équipe
- ✓ Partenariats et représentation
- ✓ Implication dans la communauté
- ✓ Principaux partenaires
- ✓ Coordonnées

11

Dans ce document, l'emploi du masculin pour désigner des personnes n'a d'autres fins que celle d'alléger le texte.



MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

PASCAL FAFARD
Président
Agronome

CATHERINE AUGER
Vice-présidente
Propriétaire d'un garage local

HÉLÈNE BOUSQUET
Secrétaire-trésorière
Comptable et chargée de projets

DEAN THOMSON
Administrateur
Pomiculteur

JONATHAN SAINT-LAURENT
Administrateur
Spécialiste en communication et marketing

MOT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Bonjour !

À vous, partenaires, membres abonnés à nos paniers, participants et membres de l'équipe : merci ! Merci de faire vivre cette si belle mission que nous avons à la ferme.

J'en étais personnellement à ma première année à la présidence des Jardins de la Terre. On peut dire que 2023 a été une année aux multiples défis, mais ce que j'ai observé m'inspire et me donne confiance pour le futur. J'ai observé une équipe et des participants engagés dans leur développement personnel et déterminés à transformer les défis en opportunités d'amélioration pour l'organisme. Cela via des réflexions régulières dans l'équipe et à travers différents comités selon les domaines.

Au niveau organisationnel, la réflexion stratégique et ses objectifs ont été gardés vivants à travers différentes rencontres. D'ailleurs, c'est un plaisir d'évoluer avec des collègues du conseil d'administration aussi dévoués. Nous avons eu l'opportunité d'accueillir deux nouveaux membres cette année. En effet, Catherine Auger et Jonathan Saint-Laurent ont su amener de nouveaux regards et un vent de fraîcheur dans notre groupe.

J'aimerais aussi souligner l'apport extraordinaire de Marie-Salima. À sa deuxième année comme directrice générale, elle continue de créer un espace favorable à la communication et à l'épanouissement de tous et chacun dans l'organisme. Sa passion est contagieuse.

En terminant, j'aimerais remercier nos différents partenaires, comme Emploi Québec et vous, les membres abonnés, qui croyez en nous et en notre mission.

Pascal Fafard
PRÉSIDENT



NOTRE MISSION

L'organisme œuvre spécifiquement à l'accompagnement et à la formation des jeunes de 16 à 30 ans en difficulté d'insertion face au marché du travail.





NOTRE PROGRAMME D'INSERTION

- ✓ Un parcours de 22 semaines.
- ✓ Un statut de salarié d'une moyenne de 35 heures par semaine.
- ✓ Une riche expérience de travail.
- ✓ Un accompagnement individuel et personnalisé.
- ✓ Des ateliers de développement personnel et social.
- ✓ Une formation technique en agriculture et en transformation alimentaire.
- ✓ Un stage de deux semaines en entreprise.
- ✓ Un suivi post-parcours de deux ans avec notre équipe.
- ✓ Un cheminement dans deux postes de travail différents :
 - ouvrier en production maraîchère
 - aide-cuisinier en transformation alimentaire



LES OBJECTIFS POURSUIVIS PAR LE PROGRAMME

- ✓ Favoriser l'insertion sociale et professionnelle des jeunes adultes et des adultes, notamment ceux en situation d'exclusion.
- ✓ Favoriser l'orientation scolaire et professionnelle des adultes et des jeunes adultes.
- ✓ Soutenir la formation professionnelle des adultes et des jeunes adultes.
- ✓ Favoriser la croissance personnelle des adultes et des jeunes adultes dans une approche globale.
- ✓ Favoriser le rapprochement interculturel des groupes, composant la communauté.
- ✓ Favoriser l'éducation à l'écologie et à la récupération.
- ✓ Favoriser l'émergence d'une conscience planétaire à travers ses activités.



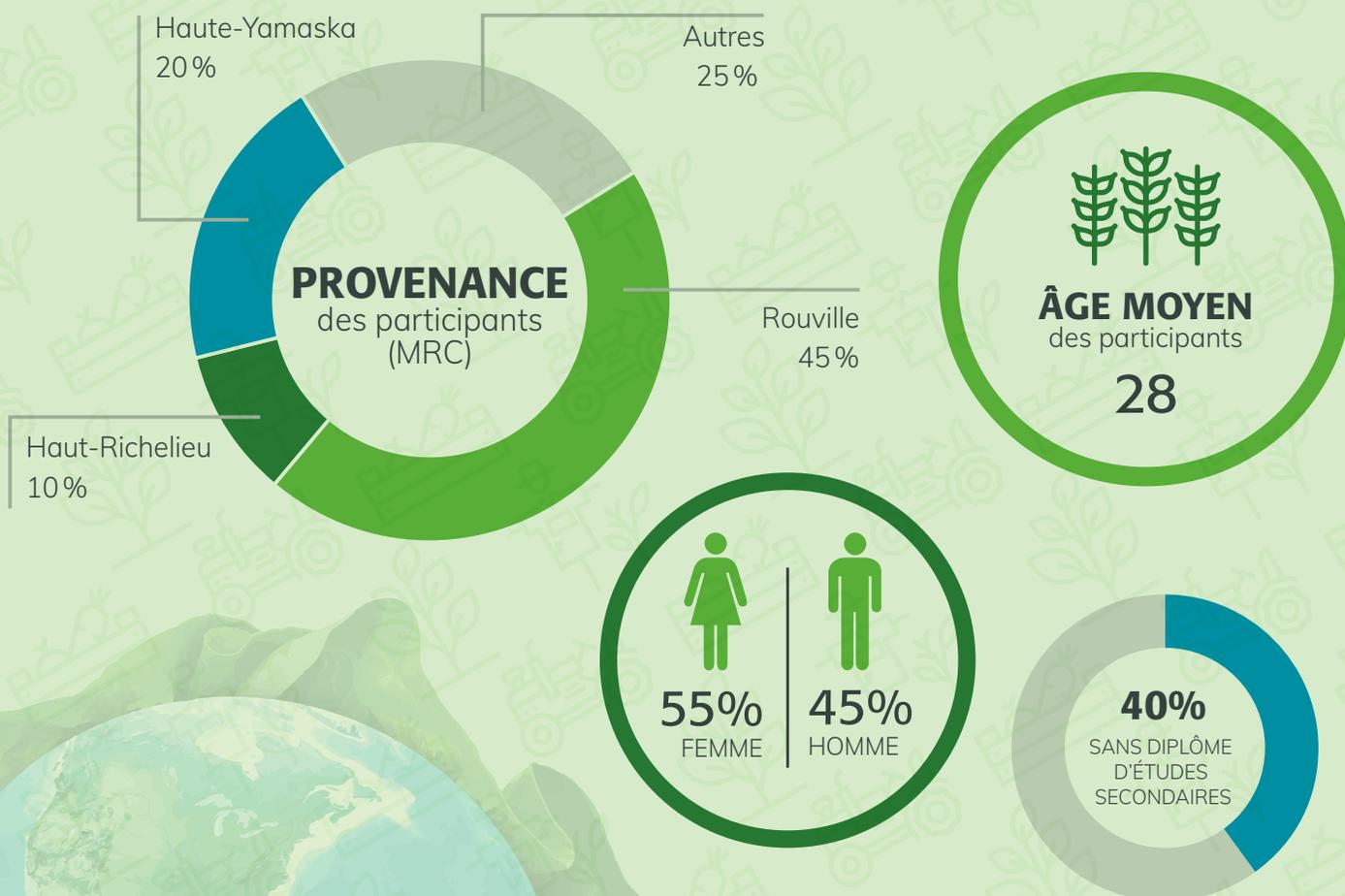
RÉSULTATS 2023

- ✓ 17 personnes ont intégré notre programme d'insertion.
- ✓ 11 participants ont complété un parcours d'insertion.
- ✓ 81 % des participants se sont placés en emploi ou aux études après leur parcours.
- ✓ 8 stages de deux semaines en milieu de travail ont été réalisés.

QUOI DE NEUF EN INTERVENTION ?

- ✓ Nous avons intégré un nouveau poste d'intervention à temps plein dans notre équipe.
- ✓ Énormément de démarches et de visites ont été réalisées dans le but de faire connaître nos services aux organismes et institutions de la région et de développer des collaborations.
- ✓ Nous avons tenu, pour une deuxième année consécutive, les *Journées portes ouvertes*.
- ✓ Nous avons mis sur pied un service de covoiturage afin d'offrir un transport aux personnes habitant à Saint-Paul-d'Abbotsford et à Granby.

PROFIL DES PARTICIPANTS



À PROPOS DE 2023

À PROPOS DE 2023

Aux Jardins de la Terre, l'année 2023 a été marquée de grands défis qui ont su être relevés et même transformés en nouvelles opportunités grâce à la créativité et à l'engagement de l'équipe permanente, des participants et du conseil d'administration.

Nous avons lancé l'année avec l'inauguration de nos bureaux transformés grâce à l'obtention d'une bourse de Centraide et de la Fondation Home Dépôt ainsi que du travail de bénévoles très motivés à offrir un environnement inspirant à l'équipe et les participants du programme. Tous les espaces de bureaux ont été réaménagés, les planchers refaits à neuf ainsi que la cuisine qui sert de lieu de rassemblement et d'échanges informels au quotidien. Les objectifs étant d'améliorer l'efficacité des lieux et la convivialité de notre organisme ont été relevés haut la main !

Dans la même perspective d'amélioration de nos pratiques, nous avons procédé, dès le début de l'année 2023, à la mise en place de la transformation numérique de notre comptabilité et de l'ensemble des dossiers d'administration. Notre secrétaire-trésorière ainsi que l'adjointe à la direction ont assuré cette transition dont nous bénéficions énormément au quotidien. Nous remarquons déjà un gain de temps significatif ainsi qu'une diminution marquée de l'usage de papier dans l'opération de l'organisme.

Le contexte économique a définitivement eu un impact sur la réalité des Jardins de la Terre et nous a poussé à mettre en place des initiatives pour s'adapter. La première réalité est la pénurie de main-d'œuvre qui touche le secteur des organismes communautaires. De nombreux postes au sein de l'équipe ont été touchés par un roulement d'employés et c'est pour cette raison que nous avons fait la révision complète de notre structure salariale grâce au soutien d'une firme externe spécialisée. En parallèle, nous avons obtenu un financement qui nous a permis d'embaucher une ancienne employée d'expérience de l'équipe permanente à titre de chargée de projet en transfert de connaissances dans le but qu'elle documente les différents postes et qu'elle développe des outils de formation et d'intégration



des Jardins de la Terre. Ce travail en cours d'accomplissement en est un que l'organisme souhaitait réaliser depuis plusieurs années et il est particulièrement précieux en raison de la complexité d'intégrer un milieu de travail comme celui des Jardins de la Terre qui allie des enjeux de production et d'insertion à la fois. **Encore une fois, l'engagement des employés d'expérience a fait toute la différence dans l'accueil des nouvelles personnes au sein de l'équipe ! Je tiens également à souligner la contribution extraordinaire de l'entreprise Verger Thomson par l'aide de ses employés dans des moments cruciaux de notre production dans notre contexte de manque de main d'œuvre ainsi qu'aux nombreux bénévoles assidus qui ont prêté main forte lors de la saison 2023.**

Les volets de production des Jardins de la Terre ont également été touchés par le contexte économique ce qui nous a mené à se demander comment il est possible d'innover pour assurer nos ventes à long terme. En effet, le contexte inflationniste a définitivement impacté le nombre d'abonnements à nos paniers de légumes biologiques ainsi que les ventes de produits transformés. Dans l'objectif d'assurer nos revenus autonomes à long terme, nous avons remis de l'avant le potentiel que notre organisme détient de s'associer avec des institutions locales dans une perspective d'approvisionne-





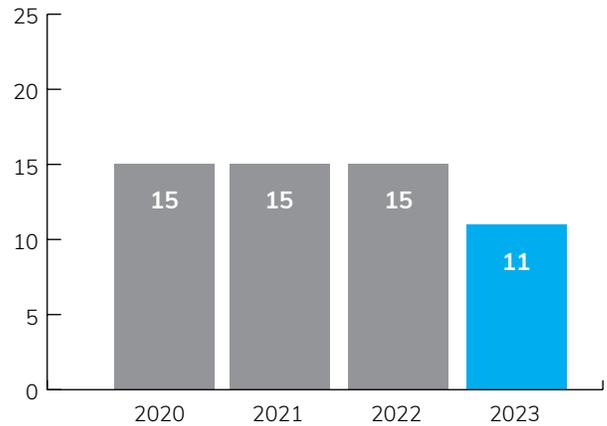
ment en légumes comme des CPE, des écoles, des résidences pour personnes âgées, etc. Il s'agit définitivement d'un projet qui sera exploré davantage en 2024. De plus, une nouvelle perspective de mise en marché a été confirmée par l'obtention de la bourse BIEC dans le but de mettre sur pied un kiosque de légumes. Celui-ci permettra de rejoindre une clientèle locale et touristique.

Le recrutement des participants a également été un défi au cours de l'année 2023. Plus que jamais, le manque d'option de transport pour les personnes intéressées à notre programme a été un obstacle. Dans ce contexte, les équipes de production ont dû, à maintes reprises, faire preuve d'adaptation et de flexibilité pour atteindre les objectifs de l'année. C'est pour cette raison que nous avons entamé des démarches auprès des institutions municipales et régionales afin de développer des partenariats avec des initiatives de transport collectif déjà en cours. En parallèle, nous avons commencé à offrir un transport pour les personnes désirant se joindre au parcours habitant dans la ville de Granby. Cette nouvelle offre a propulsé nos inscriptions et nous a confirmé à quel point la mobilité est un obstacle à l'emploi dans notre région. Ce nouveau service a également permis de renforcer nos liens avec les organismes communautaires de Granby puisqu'ils peuvent désormais référer des personnes sans voiture à notre programme. Nous tenons également à souligner les démarches extraordinaires réalisées par notre équipe d'intervention en cours d'année afin de bâtir et maintenir des liens solides avec les réseaux communautaires, de la santé et scolaires. Encore une fois cette année, nous avons la preuve à quel point la communauté des Jardins de la Terre est indispensable à l'accomplissement de notre mission !

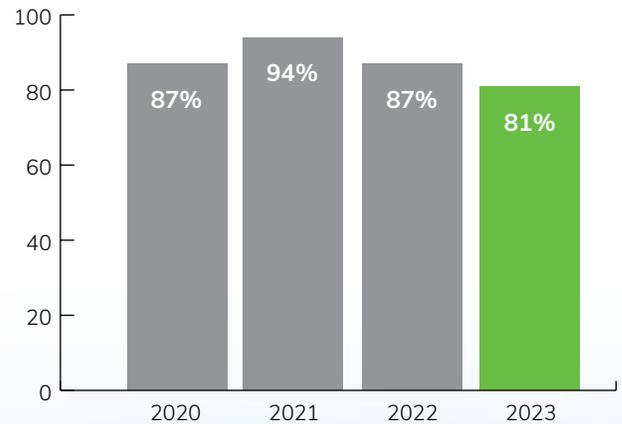
Marie-Salima El Kasmi
DIRECTRICE GÉNÉRALE



Nombre de participants



Taux de placement





TÉMOIGNAGES

« Cette semaine marque la fin de mon programme d'apprentissage aux Jardins de la Terre. Un stage en entreprise à la Ferme des 3 Samson a couronné avec succès ce parcours qui a confirmé mes choix. L'approche de l'organisme, d'une grande bienveillance, est empreinte d'ouverture, d'écoute et de soutien. Quant à l'équipe, elle est juste extra, même quand la journée est pluvieuse et que le deuxième café n'est pas encore pris. »

MARIA, participante saison 2023.

« Les Jardins de la Terre ont été pour moi un espace de renouvellement et de bien-être, un endroit sécurisant qui m'a permis de déployer mes ailes dans un moment plus difficile de ma vie. Ils ont été comme un petit cocon douillet qui m'a permis d'éclore au moment voulu. Je suis très heureux et reconnaissant d'avoir participé au programme et je le recommande à tous ceux qui veulent s'aider à effectuer un nouveau départ dans la vie professionnelle ! »

SAMUEL, participant saison 2023.



« Les Jardins de la Terre pour moi représente un endroit où l'on apprend à se découvrir, à s'apprécier et à s'amuser tout en travaillant ! Ce que je retiens de ma merveilleuse expérience est l'apprentissage et la sensibilisation de notre environnement et le sentiment d'accomplissement de mettre en pratique dans la vie quotidienne ce que l'on nous apprend. Merci encore pour tout !! »

MÉLISSA, participante saison 2023.

BILAN

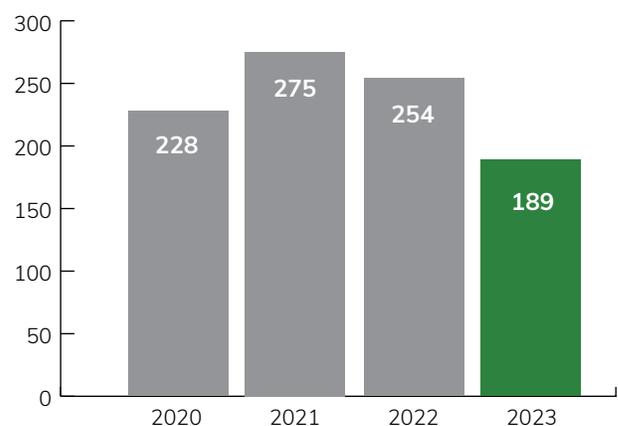


BILAN DES ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES

Volet maraîcher et paniers bio

- ✓ En raison du contexte économique, nous avons connu une baisse du nombre d'abonnés à nos paniers biologiques de 26 % en 2023.
- ✓ Selon un sondage réalisé auprès de nos abonnés, nous avons pu constater que les aspects les plus appréciés de nos paniers sont la fraîcheur (64 %), la qualité (43 %) et la diversité (41 %). Nous constatons également que la formule *mini-marché* plaît fortement à notre clientèle.
- ✓ Participation au projet « Écoles Enracinées » d'Équiterre et livraison de 600 paniers dans les écoles et un CPE de la région.
- ✓ Développement d'un nouveau point de chute à la Place Longueuil et nouvelle clientèle en milieu de travail à Granby.
- ✓ Le nombre total de paniers bio livrés : 3 174 comparativement à 4 440 en 2022.
- ✓ Plus de 900 kg de légumes ont été donnés aux organismes communautaires de la région via le Centre d'Action Bénévoles de St-Césaire.
- ✓ Plus de 19 411 kg de légumes biologiques ont été produits à la ferme en 2023.
- ✓ Plusieurs activités de bénévolat se sont déroulées pour un total de plus de 826 heures d'aide bénévoles à la ferme.
- ✓ Précieuse collaboration avec le projet Aliment-Terre pour le glanage de surplus dans nos champs et nouvelle collaboration avec les compagnons-maraîchers pour les travaux sur la ferme.

Abonnements des paniers bio



Volet transformation alimentaire

- ✓ 3 788 pots de produits fins préparés dans notre cuisine en 2023 (comparativement à 4 251 en 2021).
- ✓ 23 766 \$ à Distribution l'Escalier et 2 462 \$ en produits bio pour un total de 26 228 \$ de revenus générés par la vente de nos produits transformés en 2023.

Activités économiques

	Revenus des activités	Évolution de ces revenus
2023	162 866 \$	▼ 13 %
2022	188 126 \$	▼ 8 %
2021	204 281 \$	▲ 42 %
2020	143 697 \$	▼ 19 %



PERSPECTIVES D'AVENIR

- ✓ Continuer à investir dans le maintien d'une équipe permanente solide.
- ✓ Travailler en collaboration entre l'équipe et le conseil d'administration dans les objectifs identifiés par notre planification stratégique.
- ✓ Maintenir à jour nos connaissances et nos pratiques dans l'accompagnement des participants de notre programme d'insertion.
- ✓ Mettre à profit la parcelle de terre voisine en location par la pratique d'engrais verts sur l'ensemble de nos jardins.
- ✓ Poursuivre la mécanisation de certaines opérations culturales pour améliorer l'efficacité et la résilience de la ferme dans les périodes de transition entre nos cohortes de participants.
- ✓ Augmenter la rentabilité de nos cultures maraîchères en continuant l'analyse de nos données de coûts de revient et faire des choix culturels en conséquence.
- ✓ Devenir un projet porteur et inspirant dans l'approvisionnement local en légumes biologiques des institutions de notre territoire.
- ✓ Faire de notre futur kiosque un projet qui se distingue par sa formule novatrice et en assurer son rayonnement.
- ✓ Poursuivre la recherche d'opportunités de développement de notre cuisine de transformation alimentaire.

MEMBRES DE L'ÉQUIPE

MARIE-SALIMA EL KASMI

Directrice générale

SYLVIE SICARD

Adjointe à la direction

MARIE-ANNE LAUZON-MIRON

Chargée de projet en transfert de connaissances

PASCAL DESMEULES

Co-responsable de la production maraîchère et formateur

SIMON STANKOVICH-HAMEL

Co-responsable de la production maraîchère et formateur

NAOMI FILLION-STEPHENS

Coordinatrice de l'intervention

GENEVIÈVE LABBÉ

Conseillère en insertion

NADINE WILLOT

Responsable de la transformation alimentaire et formatrice

ANNE BOISVERT

Assistante de production et encadrant technique

MATEUSZ PLESIEWICZ

Aide-technique en en maraîchage bio (été 2023)

CARROLL MALENFANT

Livraison de paniers 2023

FÉLICIA CRÉPEAU-VIAU

Aide-technique en maraîchage bio (été 2023)

MARYSOL SALINAS

Aide-technique en maraîchage bio (été 2023)

.....

PARTENARIATS ET REPRÉSENTATION

Les Jardins de la Terre remercient l'ensemble de ses partenaires, privés, publics, institutionnels et communautaires. Nous remercions également nos bénévoles, nos donateurs, nos clients et nos membres qui nous appuient par leur abonnement à nos paniers bio.

CONCEPTION GRAPHIQUE ET MISE EN PAGE :
Stephanie Smith | www.phase-3.ca

IMPLICATION DANS LA COMMUNAUTÉ

- ✓ Membre du Pôle d'entrepreneuriat collectif de l'Est de la Montérégie (PECEM).
- ✓ Membre du Réseau des fermiers de Famille (RFF).
- ✓ Membre de la Coopérative pour une Agriculture de Proximité Écologique (CAPÉ).
- ✓ Membre du Collectif des Entreprises d'insertion du Québec (CEIQ).
- ✓ Membre de l'UPA.

.....

PRINCIPAUX PARTENAIRES



Avec la participation financière de :



.....

LES JARDINS DE LA TERRE

305, Principale Ouest
Saint-Paul-d'Abbotsford (Québec) J0E 1A0

450 379-5079

www.jardinsdelaterre.org

